

Dominante AGIR sur les Territoires
(Agricultures, Alternatives, Gouvernance, Initiatives, Ruralités)

STAGE MÉMOIRE
Formation Ingénieur AgroSup Dijon
Formation Initiale

**LES MODES DE GOUVERNANCE
PARTAGÉE CHEZ LES
COLLECTIFS DE L'ESS**

Stage réalisé du 15/03/2021 au 31/08/2021
Alexia RENAUDIE

Nathalie JOLY
Enseignant référent

Caroline DEBROUX
Tutrice de stage

Fédération Régionale des Cuma
Auvergne Rhône-Alpes
Agrapole
23 rue Jean Baldassini, 69007 Lyon

Résumé

Les collectifs agricoles comme les Cuma et les Geda rencontrent des difficultés telles que le renouvellement des adhérents et des postes à responsabilités. Ces enjeux sont notamment dus à une évolution des besoins des jeunes agriculteurs qui cherchent plus de flexibilité dans leur travail et un équilibre vie professionnelle / vie personnelle. Modifier la gouvernance de ces collectifs pourrait faire partie de la solution car celle-ci détermine notamment la répartition des responsabilités qui dans ces groupes sont souvent détenues par le président et le trésorier qui ont alors une lourde charge de travail. Afin de pouvoir s'inspirer des gouvernances existantes, un benchmarking des gouvernances est réalisé sur les collectifs issus du secteur de l'ESS. Ce mémoire présente dans un premier temps un contexte et les gouvernances existantes. Cette présentation est suivie de l'explication de la méthodologie appliquée. La réalisation des enquêtes permet de présenter la gouvernance et le fonctionnement de 10 collectifs différents. Finalement une analyse des résultats est présentée ainsi que les facteurs de réussite et d'échec de la gouvernance.

Mots clés : Benchmarking, Gouvernance partagée, Économie Sociale et Solidaire, Mode d'organisation, Collectifs agricoles

Abstract

Agricultural collectives such as Cuma and Geda are facing difficulties such as the renewal of members and positions of responsibility. These challenges are due in particular to the changing needs of young farmers who are looking for more flexibility in their work and a work/life balance. Changing the governance of these groups could be part of the solution, as it determines the distribution of responsibilities, which in these groups are often held by the president and the treasurer, who then have a heavy workload. In order to be able to draw inspiration from existing governance, a benchmarking of governance is carried out on collectives from the SSE sector. This thesis first presents a context and the existing governance. This presentation is followed by an explanation of the methodology applied. The surveys are used to present the governance and functioning of 10 different collectives. Finally, an analysis of the results is presented as well as the factors of success and failure of the governance.

Keywords: Benchmarking, Shared governance, Social and Solidarity Economy, Organization mode, Agricultural collectives